

Transition agroécologique forte et AB

Ferme de Merval

Naturapôle – EPLEFPA de Seine-Maritime



Bertrand CAILLY
bertrand.cailly@educagri.fr
06 47 14 81 21



Naturapôle 76 – EPL de Seine-Maritime – Site de Merval

Merval 2020



10 salariés – 8.5 ETP - 117 ha
Intégralement en AB – Tout herbe
40 tonnes de fromages/an (Neuchâtel AOP)
60 000 L livrés chez Biolait
85 vaches Normandes
20 ruches Abeilles Noire

12 ha de vergers (hautes et basses-tiges) AB
Tout transformé : Jus de Pommes, Cidre,
Pommeau AOC et Calvados AOC

3 à 4 ha de méteil grain / an – stratégie labour,
semis, récolte → zéro intervention sur culture
(55 à 65 qx/ha sur les 4 dernières années)

Groupe Ecophyto 30 000 : Suppression de
l'utilisation du cuivre et soufre sur verger →
test utilisation du lactosérum en traitement sur
verger

CAF 2020 : 205 000 €

Charges de MO : 320 000 €

Investissements bâti et matériels financés à
100 % par la ferme

Qu'est ce qui a poussé à transitions fortes ?

1) Nécessité économique : zéro intervention de la Région dans le financement du bâti ou du matériel. Uniquement autofinancement ou emprunts.

Plus compliqué, mais une réelle crédibilité professionnelle et pédagogique → ce que les personnes observent durant la transition est le fruit de changements sans intervention extérieure

2) Une volonté d'augmenter les salaires

3) La volonté que les 2 objectifs précités ne soient pas atteints au détriment des aspects sociaux et environnementaux → être en phase avec les attentes sociétales et les enjeux territoriaux

4) Recherche de sérénité au quotidien



Comment « gérer » les transitions ?

un pilotage par objectifs clairement affiché

« Ainsi, on peut nous reprocher certains choix, certaines pratiques, mais pas le manque de cohérence avec les objectifs »

Un pilotage par objectifs : exemple de Merval

Plutôt qu'une approche basée sur un volume de production ou un rendement à atteindre, nous fixons des objectifs :

- de revenu (économique)
- d'annuités ou d'autofinancement (pérennité)
- de temps de travail (« vivabilité »)
- de valeur ajoutée à la surface et à l'heure travaillée (social)
- environnementaux afin de faire avec le milieu et notre contexte
- de synergie entre les ateliers afin de maximiser les interactions



Une fois les objectifs fixés, il convient de construire le système pour qu'il soit évolutif, résilient et qu'il tende à atteindre les objectifs fixés. Dans un système où l'on souhaite rémunérer toutes les heures travaillées et que la main d'œuvre ne soit pas la première variable d'ajustement, il ne reste que peu de place pour d'autres charges, notamment les intrants.

Ainsi, nous cherchons à baisser au maximum nos charges opérationnelles (aliments, engrais, protection des végétaux...) et garder une bonne maîtrise de nos charges de structure (matériels, bâtiments, énergies...).

Evaluer régulièrement si nous sommes en phase avec les objectifs pour mieux cerner ce qu'il reste à mettre en place pour les atteindre, ou s'ils ont évolué...

-Diagnostics divers et variés

- Au niveau des équipes, points réguliers entre la réalité pragmatiques des résultats (techniques, économiques, compte financier, temps de travail, efficacité, pédagogie...) et la perception qu'en ont les apprenants, l'équipe pédagogique, les salariés, la direction...

C'est une condition *sine qua non* pour avancer



Couvert mellifères dans une parcelle dédiée à la pédagogie



Prairie temporaire en PTD en rotation avec les cultures

Les leviers et les freins durant ces transitions...

Destruction d'une prairie en non-labour et AB

L'environnement socio-technique est à la fois frein et levier :

- A quoi renonçons-nous ?
- De qui s'éloigner ?
- De qui se rapprocher

Les commerciaux qui « cultivent » la peur...

Le jugement, le regard des « autres »...

Généralement, la réussite économique permet d'avancer toujours plus loin dans la reconception et offre une grande liberté d'action.

Les résultats économiques en phase avec les attentes, permettent aussi de « calmer » les opposants à certains choix ou pratiques...

La transition agroécologique implique de s'adapter à son contexte, donc oui, nous ne pouvons pas tout montrer ou tout faire sur une exploitation... sans risquer des incohérences de fonctionnement global



Exemples concrets de frictions :

- Passage au tout herbe : plus de maïs dans la rotation
- Réduction drastique des intrants (ratio charges op/PB : 12 à 15 %...)
- Croisement et participation au concours...
- Race pure sans concentré, niveau de production et concours
- Autonomie décisionnelle forte et «partenaire »...
- Des cultures différentes, ou une place pour les cultures liées à la SFP plus forte que pour les cultures de ventes
- Des « filières » qui nous interpellent
- Des enseignants qui par leurs valeurs personnelles sont opposés à la reconception
- Arrêt de certains services
- Monte naturelle *versus* IA
- Zéro concentré *versus* production individuelle
- Une tolérance ou une perception différentes des adventices selon les rotations



Quelques approches sur Merval...

Dès le départ, nous avons convenu que nos transitions auraient pour but d'atteindre les objectifs fixés et que, dans la mesure du possible, nous nous baserions sur l'approche E/S/R pour qualifier nos choix et reconceptions...

Par exemple, un traitement aromathérapique reste un traitement (substitution), dès lors, pourquoi devons-nous recourir à cette « substitution » et comment tendre vers une conduite qui ne nécessite plus ce traitement...

Concrètement, nous pensons que parfois, bien ciblé, des pratiques « efficaces » nous permettront d'atteindre plus vite la « reconception »...



Une photo de Merval avant conversion...

3 Ateliers complètement indépendants les uns des autres, aussi bien sur les conduites qu'au niveau humain...

Le but de l'atelier lait étant de fournir une quantité de lait « quoi qu'il en coûte ☺ c'est à la mode) pour rationaliser le travail en fromagerie. Le tout avec une approche beaucoup plus quantitative qu'économique.

Pour caricaturer, le bonheur de l'un faisait le malheur de l'autre : les marges de chaque atelier étaient basées sur les prix laiterie (hors AOP) et le circuit de commercialisation des fromages, en dépit de l'AOP, ne valorisait pas à sa juste valeur le travail (contrats aidés...) et ne permettait pas d'investir... Le tout avec un atelier lait basé sur le maïs (niveau max autorisé par l'AOP, une performance individuelle élevée avec du concentré).

La cidrerie était un atelier chroniquement déficitaire, passé en AB en 2013, notamment car peu d'interventions étaient réalisées sur les vergers (peu par choix, mais car peu de suivis et juste un ramassage des pommes).

Par conséquent, une situation pas catastrophique, mais toujours tendue... (pas de CAF, des résultats techniques bons, mais économiquement compliqués)

Avant la fin de la conversion, en 2017, virage rapide vers des reconceptions...

Tout pour atteindre les objectifs :

- **Prix du fromage basé sur les coûts de production, choix assumé du tout herbe pour proposer à nos clients (90 % de grossistes), un fromage différent afin d'expliquer le prix par des pratiques concrètes et non par un label AB superposé à une AOP... (1,46 € → objectifs 1,90 à 2,10 €/ cœur de 200g).**
- **Développement de la polyvalence de certaines personnes de l'équipe (→ faire des ponts entre les ateliers, décroisonner)**
- **Réduction drastique des charges sur l'atelier lait : système autonome et économe, maxi-pâturage, mini charges-op**
- **Développement des ventes cidricoles, rationalisation de certains process, replantation sur des modèles de vergers « non-spécialisés » : agroforesterie**
- **Mise en place d'un rucher**
- **Création d'une structure collective sur le MIN de Rouen : Box Fermier**
- **Un groupe sans institution : les herbagers brayons...**

Un groupe sans institution qui avance : les herbagers brayons...



Quelques photos et explications...



Gestion de l'herbe à Merval

Des paddocks d'1.4 ha en moyenne
3 km de chemins stabilisés
4 km de tuyau d'eau



Stratégie maxi-pâturage, mini-concentrés

2020 :

275 jours et nuits en pâture sans concentré, ni fourrage complémentaire

300 j d'accès au pâturage

12 g/L de concentré (53 kg/VL/an)





Quels outils pour piloter ?

- La météo
- Le calendrier de pâturage
- L'herbomètre

Pour les VL :

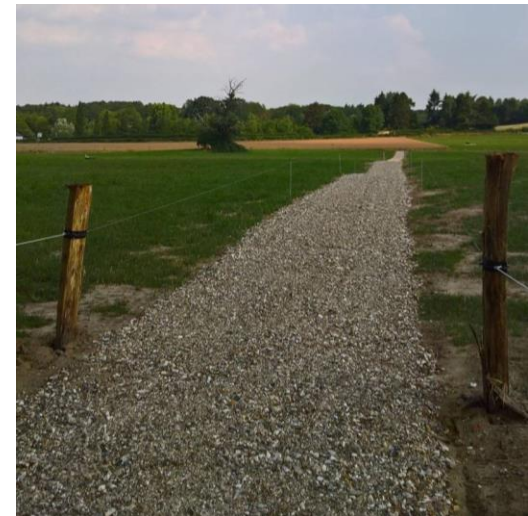
25 j d'avance au printemps

40 à 50 j d'avance fin juin

Pour les GL :

Un paddocks / semaine pour un temps de retour un petit peu plus long (40 – 45 j) afin de concilier croissance, immunité et gestion du parasitisme

Analyse copro + pepsinogène





Verger « non-spécialisé »

Mise en place de sable pour parfaire les chemins... et limiter les problèmes de boîteseries...





Chicorée/Plantain/TV/TB... Des bons tanins pour une bonne santé, et des pivots pour passer l'été (on parle des racines pour les pivots, pas d'irrigation dans le Pays de Bray... 😊)

Toujours des aménagements et améliorations...

Aujourd'hui, une quarantaine de points d'eau : bien-être animal et optimisation du pâturage





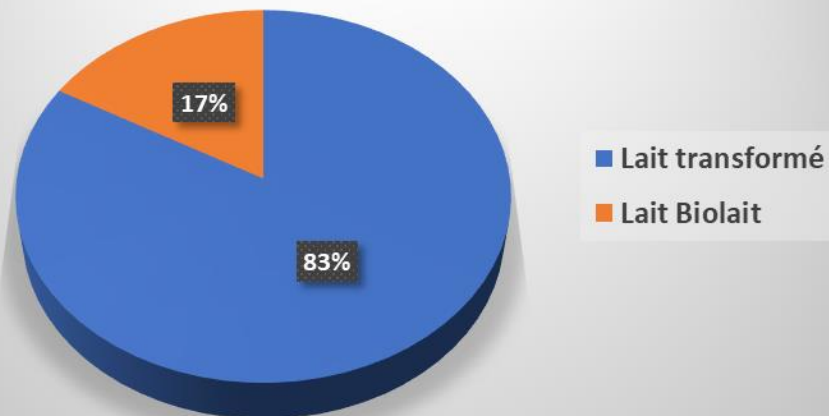
Agroécologie estivale : pâturage de repousses âgées de 80 jours : zéro complémentation et pâturage intégral : coût alimentaire 10 €/1000 L. Le couvert haut maintient une « ambiance » humide au pied, préserve le sol et surtout nous permet de nous adapter aux aléas climatiques !
Raisonner valeur ajoutée, pas que volumes...



Choisir c'est renoncer... La stratégie maxi-pâturage et mini charges-opérationnelles, couplée à une cession interne à 550 €/ML : une démarche qui peut être controversée, mais des résultats qui persistent dans le temps.

L'année 2020 en chiffres

2020	Janvier	Fevrier	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Moyenne / Total
TP	35,1		37	36,4	35,4	38,1	32,6					42,57	
TB	42,8		48	42	37,4	33	39,65					34,6	
cell	270		416	313	211	407	400					309	
Litrage total	20791	22272	30646	35825	36881	33851	29540	27691	31006	32043	28927	30606	360079
litrage Biolait	1906	0	8515	15657	11910	8860	9881	0	0	0	396	3546	60671
Total Paye biolait	952	0	4390	6396	4843	3266	4412	0	0	0	239	1715	26213
Litrage Fromagerie	18885	22272	22131	20168	24971	24991	19659	27691	31006	32043	28531	27060	299408
Total € Fromagerie	10387	12250	12172	11092	13734	13745	10812	15230	17053	17624	15692	14883	164674
Total €													190887



Lait transformé	299000
Lait Biolait	60000



Pâturage jusqu'au bout de l'hiver, la nuit tombe...

De 65 à quasi 100 VL entre 2016 et 2020 pour répondre aux enjeux de la transition



Nous sommes avant tout producteurs de produits cidricoles et de fromages... Les choix ont été orientés pour cela : produire du lait dans un système agroécologiquement fort, tout en optimisant la production de pommes avec des conduites agroforestières.

Effectifs moyens	UGB		
VL	98	98	
G + 2 ans	15	11,25	
G 1 à 2 ans	28	16,8	
G- 1 an	24	7,2	
Male +2 ans	2	2	
Male 1-2 ans	2,3	1,38	
Male -1 an	5,1	1,53	Litre de lait donné aux veaux
Total	174,4	138,16	
Chargement	1,3UGB/ha		

Atelier Lait : charges opérationnelles

360079

108

98

		Total 2020	€/ML vendus	ha de SFP	€/VL	
Produits	laiterie + Transfo	190887	530,24	1704,3	2075	
	Produit viande	24434	67,87	218,2	266	
	Caissettes	14014	38,93		152	
	Indemnité assurance	0	0,00	0,0	0	
	Produit total	229335	637,04	2047,6	2493	
	Aides	Aides totales	58250	161,81	520,1	633
		prod légumineuse				
		couplées				
		découplées				
Produit TOTAL avec aides		287585	799	2568	3126	
Charge Opérationnelles	produit + honoraires véto		3112	8,64	27,8	34
	Alimentation VL et génisses	concentré bovin acheté	2064	5,73	18,4	22
		minéraux +sachet + sel	1853	5,15	16,5	20
		Foin acheté	13818	38,38		150
		total	17735	49,26	158,3	193
	SFP	semences	1261	3,50	11,3	14
		Paille	2989	8,30	26,7	32
		total	4250	11,81	37,9	46
	repro	achat taureau	320	0,89	2,9	3
		Transport taureau	0	0,00	0,0	0
		écho+IA	1081	3,00	9,7	12
		total	1401	3,89	12,5	15
	fournitures matériels		1862	5,17	16,6	20
	produit d'entretien		1142	3,17	10,2	12
	Conseils, cotisation, Prestation	CL	3108	8,63	27,8	34
		Ostéo	60	0,17	0,5	1
				0,00		0
		GDMA + l'ARICHN+				
		groupes	2733	7,59	24,4	30
total		5901	16,39	52,7	64	
Charges opérationnelles totales		35403	98,34	316,1	385	

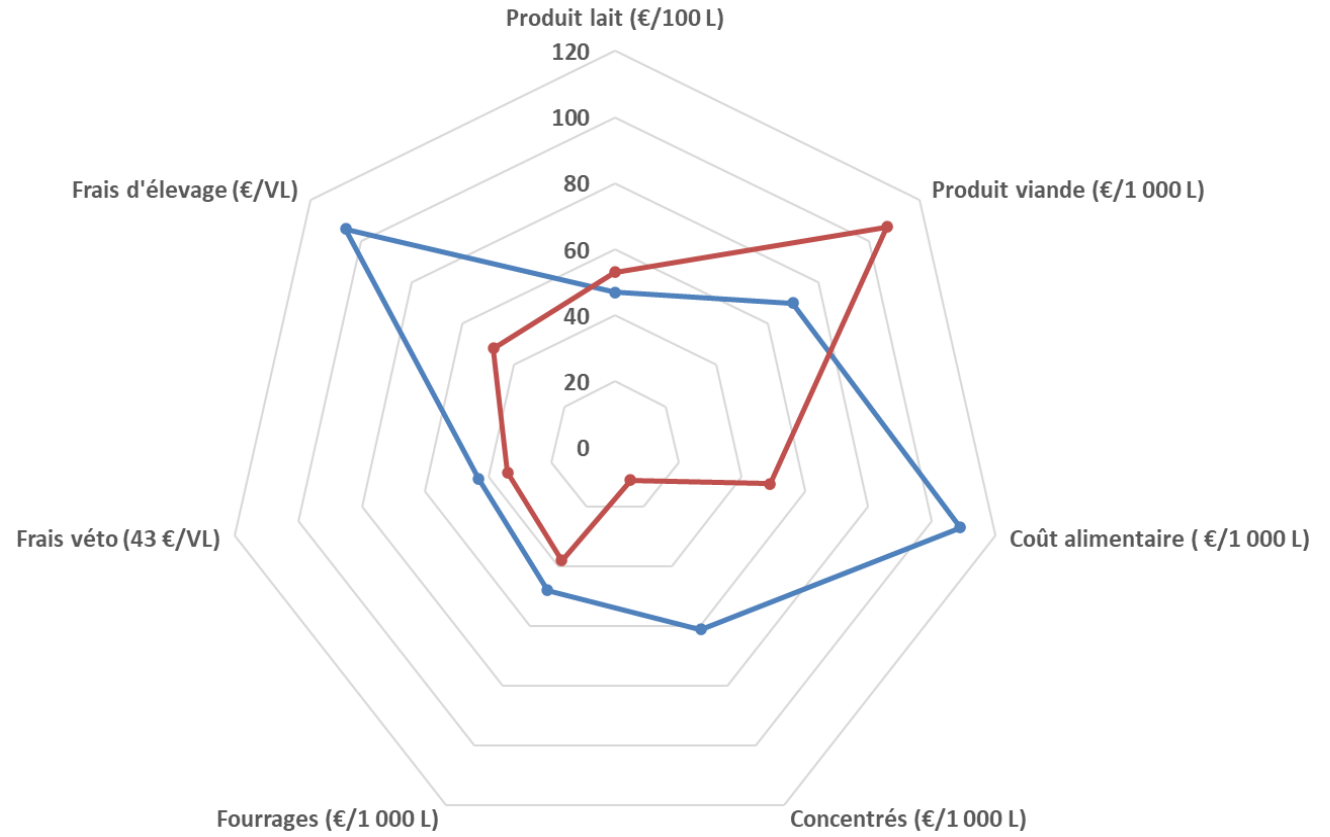
Atelier Lait : charges de structure

			Total 2020	€/ML vendus	ha de SFP	€/VL	
Charges de structures	Sous traitance générale	Les Carreaux Pressage	1218	3,38	10,9	13	
		CUMA Gournay andainneur	490	1,36	4,4	5	
		Enrubannage x ballots	3520	9,78	31,4	38	
		Aplatissage	441	1,23	3,9	5	
		Lisier Maxime Caillaud+haie	3422	9,51	30,6	37	
		Découpe	5025			55	
		total	14116	39,21	126,0	153	
		Entretien Matériel	6969	19,36	62,2	76	
		Eau	1800	5,00	16,1	20	
		Electricité	4675	12,99	41,7	51	
		Assurances matériel affectés au lait	4962	13,78	44,3	54	
		Assurances Jumpy	432	1,20	3,9	5	
		GNR + huiles et dont 1200 quad	5962	16,56	53,2	65	
		Cotisations				0	
		Fermage				0	
		Taxes (Foncières + lait)	306	0,85	2,7	3	
		Amortissements	32230	89,53	287,8	350	
		Frais financiers	1228	3,41	11,0	13	
		MO (2,6UTH) + SR	Service de remplacement salariés		0,00	0,0	0
			rémunération associés	83632	232,31	746,71	909,04
			charges MSA total		0	0	0
		Charges de structure totales		156312	434	1396	1699
		Charges TOTALES affectables		191715	533	1712	2084
	PRODUITS TOTAUX - CHARGES = Marge Nette		95870	266	856	1042	
	PRODUITS TOTAUX - CHARGES = Marge Nette sans aides		37620	105	336	409	
			2020				
	Ratio Charges OP/PB hors aides		0,15				

Comparaison avec une base AB

—● CER France - 170 élevages en AB - Normandie et Pays de Loire

—● Merval





Pour limiter les boiteries à certaines périodes, reprise intégrale du chemin allant jusque la Gaize afin d'améliorer le confort pour les déplacements des VL. C'est un investissement pour pâturer plus de 280 jours/an sans soucis.

Atelier Lait

Les chiffres technico-économiques sont bons et ceci dans la durée et en dépit d'aléas.

L'adaptation des périodes de vêlages au besoin de la fromagerie a permis de répondre à nos clients.

Investissements prévisionnels 2021 :
Extension de la salle de traite en 2*8,
réfection des murs et plafonds de la salle
de traite, laiterie, locaux techniques.



Atelier cidricole : résultats technico-économique

Produits	2018	2019	2020
	€	€	€
Visites	1417	2034	0
Jus de Pomme	34795	50341	49557
Cidre	26505	29441	28777
Vinaigre	1671	2666	3751
Pommeau	33093	34501	20085
Calvados	51444	51428	35885
TOTAUX	148928	170413	138055
Aides PAC vergers		4800	5200
TOTAL Produits		175213	143255

Atelier cidricole : résultats technico-économique

Charges	
Emballages	18871
eau	300
Elec/Gaz	658
Analyses	264
Sous-Traitance	52408
Petit matériel	1258
Réparation	238
Assurances	5193
Transport	3504
MO	61549
Carburant	1562
Cotisation	3018
Taxes douanières	11923
Amortissements	1238
TOTAL	161984
Marge nette	-18729
Marge nette avec var Stock sur prod transfo	30842



Atelier cidricole

Un atelier qui prenait une belle dynamique, le contexte vient ternir l'allure des résultats et du travail...

Néanmoins, de belles perspectives existent et nous plantons l'avenir...















17 ha en agro-arbo-apiforesterie !



Tous les facteurs de production doivent être au service du projet global... Mise en place d'un verger non spécialisé...

Atelier cidricole, achat de fûts neufs et supports, chêne français en biodynamie. Le but : des cuvées uniques et fûts uniques...



Atelier Fromagerie

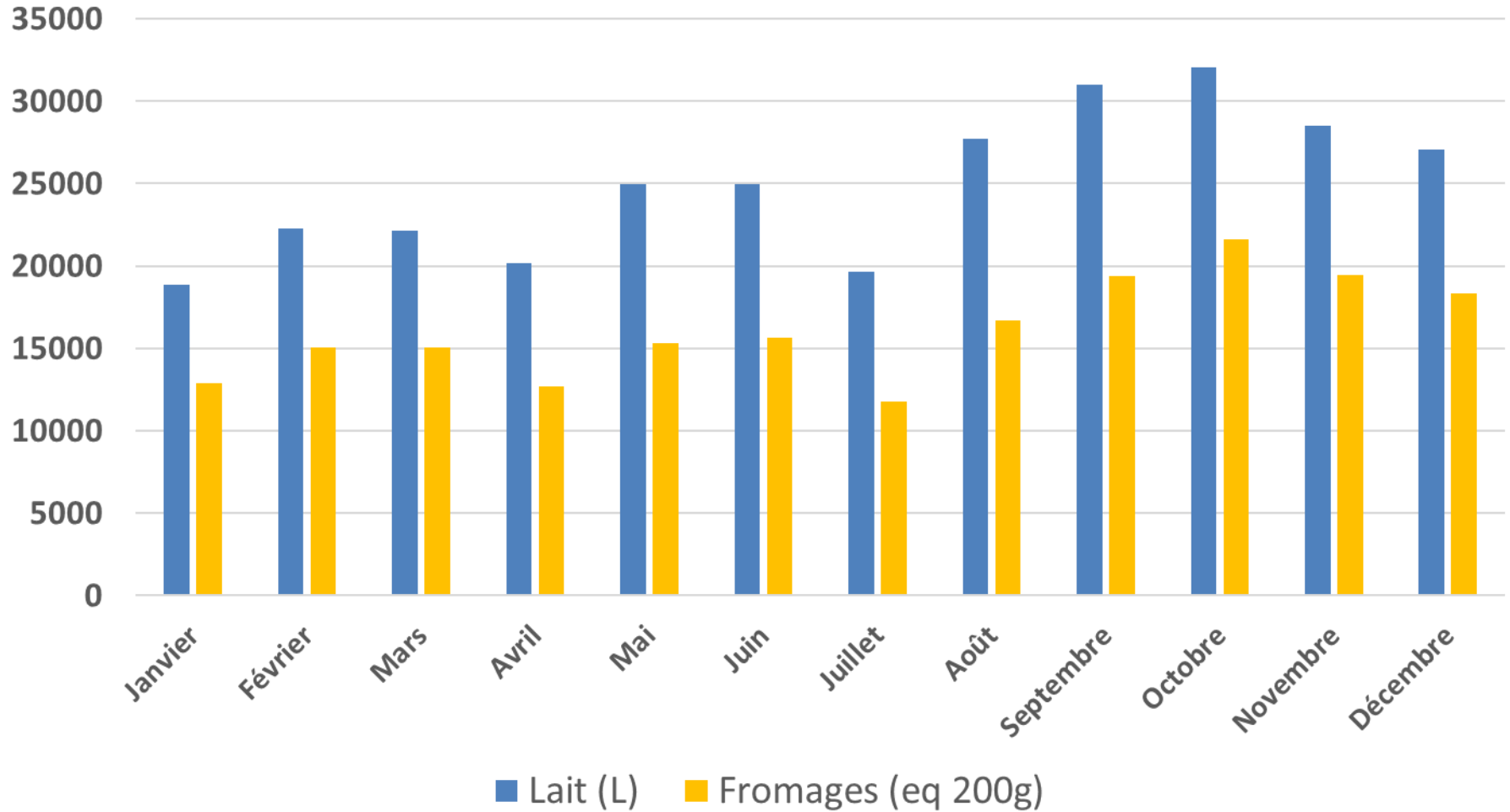
Atelier Fromagerie

2020, en dépit du contexte, nous permet de cerner la stratégie déployée depuis 2017. Le développement de la polyvalence, l'embauche d'un CDD à la place de l'apprentissage, les investissements, le pilotage de l'atelier, les choix de clientèle (nous avons ce luxe), le tout herbe, l'organisation du travail et l'engagement de l'équipe conduisent à de bons résultats qui permettent d'aborder l'avenir avec plus de sérénité.

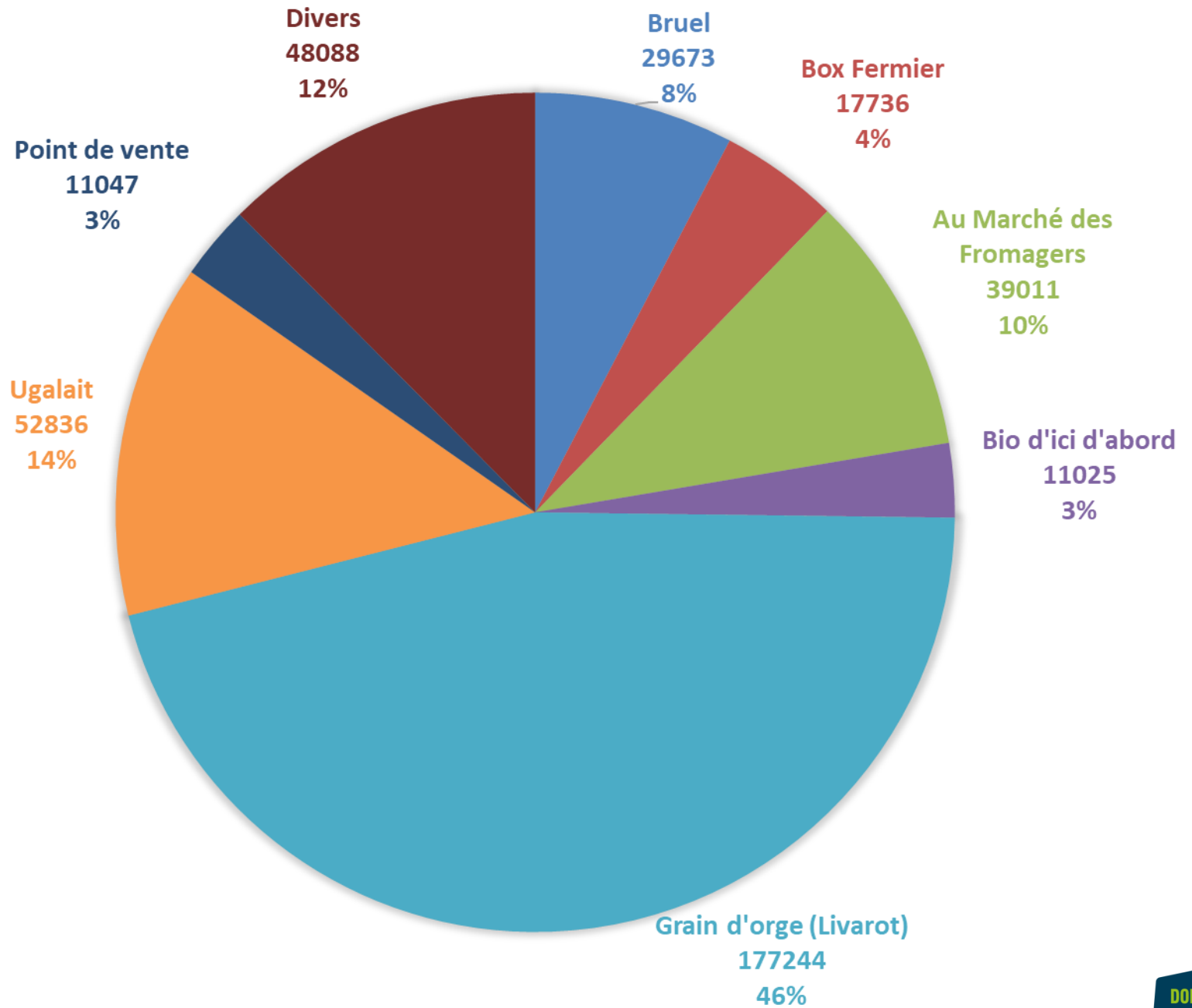


Atelier Fromagerie

Répartition des volumes de lait transformés et des fromages fabriqués



RÉPARTITION DES VENTES DE FROMAGES EN € ET EN POURCENTAGE – ANNÉE 2020



Marge nette 2020 – Fromagerie – Les produits :

194002 cœurs		386881,49€	
Stock au 31/12/2020 (9222 c à 2)		18 444 €	
Lait	800Litres pour	588€	
Soit un produit par cœur vendu		1,99	
Produit total		405 913 €	
Rendement (litre/cœur)	1,56		
		Produit total par cœur	1,99 €

En 2021, le produit devrait franchir la barre symbolique des 2 € /cœur...



	(299 408 L de lait)	Par cœur transformé
Lait	164674,4	0,81
Emballages	6730	0,03
Fournitures et Ferments	4899,03	0,02
Sous-traitance	2898	0,01
Réparation/Petit matériel	10671	0,05
Analyses	1809,86	0,01
Transport	24878	0,12
Carburants	1859	0,01
Cotisations	1981	0,01
Assurances (30%)	3654	0,02
Eau	2563	0,01
Gaz	5777	0,03
Electricité	5284	0,03
		0,00
Amortissements	8235	0,04
(0,5 Fabienne+Camille+Séverine+ Stéphanie B + 0,6 Stephanie E+0,3 Sébastien)		
MO + CS	110853	0,55
TOTAL CHARGES	356766,29	1,76
Produits (avec stocks)- Charges = MN	49 147 €	0,24

Des charges maîtrisées qui permettent de valoriser les 2 postes principaux : Main d'œuvre et lait à 550 €/ML en cession interne



Point sur les investissements réalisés et compte financier 2020

Domaine de Merval	
Variation FdR brut	+74 324,33 €
Variation FdR net	+63 094,33 €
Résultat de fonctionnement	+165 596,14 €
dont variation de stock	+11 230,00 €
Capacité Autofinancement	+205 513,14 €
Résultat d'investissement	-131 188,81 €
Sécurité financière	118 jours

La variation de stocks n'explique que 5 % de la CAF obtenue, 95 % s'expliquent par les résultats du système

Fûts, Evapo fromagerie, filtre à plaques, bétailère, quad, chemin VL, dérouleuse, aménagements fonciers, camion froid...

FdeR Net au 31/12/2020	194 430,00 €
Variation du FdeR net	63 094 €

Même avec 131 188 € investis, nous recreditons le FdeR net de 63 094 €

Domaine de Merval : une autre idée de la performance

Valeur Ajoutée (=EBE + MSA + Salaires et charges) 433 725 €

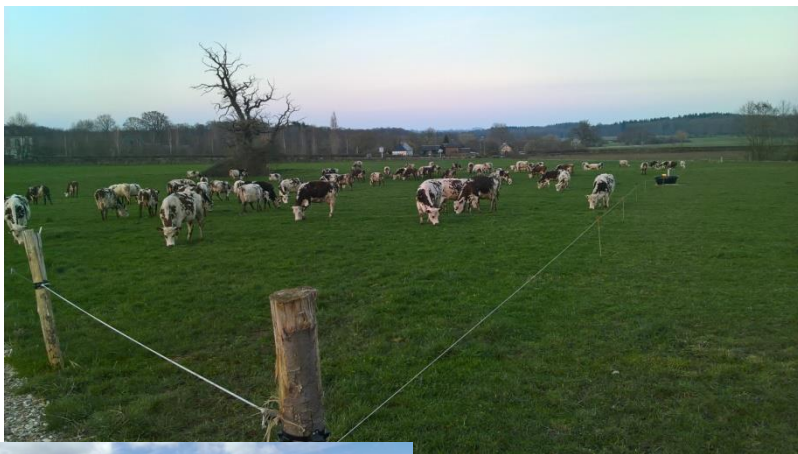
VA à l'heure travaillée 34,42 €

EBE hors MO / PB

57%



Focus : économie circulaire vergers – VL – Fromagerie – Lactosérum – BRF – Pâturage...



En résumé...

Des réussites, des échecs et du temps...

Des transitions pas à pas...

D'autres transitions par ruptures...



Communiquer durant la transition

Ne pas hésiter à communiquer la réalité.

Emmener une équipe, un collectif...

Convaincre par la preuve, par les résultats...

Se former et s'informer, aller voir ailleurs

S'entourer de personnes « positives », qui véhiculent une bonne image de la transition, qui mettent en avant les acteurs de cette transition : ça ne coûte rien et ça fait du bien 😊

Bref, une remise en question permanente, pas de dogmatismes et surtout préserver une cohérence globale.

S'il y en a qui ne situe pas la Seine-Maritime 😊



Merci et bon courage pour vos transitions ou reconceptions...



Facebook : Ferme de Merval

Bertrand CAILLY

bertrand.cailly@educagri.fr

06 47 14 81 21



Naturapôle 76 – EPL de Seine-Maritime – Site de Merval